

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Учетно-финансовый факультет
Кафедра финансов и банковского дела

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 03C1BBABF83E153235592ADEEC463FDD
Владелец МАШАРОВ ПАВЕЛ АНАТОЛЬЕВИЧ
Действителен с 06.07.2026 по 29.09.2027
Должность проректор

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«16» апреля 2026 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль) образовательной программы	Финансы и кредит
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2026

Рабочая программа дисциплины **«Стратегическое финансовое планирование»** для обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (Профиль: Финансы и кредит) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 991, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2026 года.

Разработчик:

доцент кафедры финансов и
банковского дела,
канд. экон. наук, доцент

А. А. Блажевич

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры финансов и банковского дела.
Протокол от 14.04.2026 № 12.

Заведующий кафедрой

П. В. Егоров

СОГЛАСОВАНО:

Декан учетно-финансового факультета
16.04.2026

Н. В. Алексеенко

Учебно-методическая комиссия учетно-финансового факультета.
Протокол от 15.04.2026 № 3.
Председатель

А. А. Блажевич

Руководитель основной образовательной
программы, д-р. экон. наук, проф.
14.04.2026

П. В. Егоров

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы бакалавриата: Финансы, Налоги и налогообложение, Корпоративные финансы, Финансовый менеджмент;

дисциплины программы магистратуры: Финансовое право, Бюджетирование и финансовый контроль в организации, Финансовое планирование в организации.

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

Производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности, Преддипломная практика, Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация).

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.04.08 Финансы и кредит (Профиль: Финансы и кредит)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.Б.М2.4 Стратегическое финансовое планирование
Часть образовательной программы	Базовая часть
Количество зачетных единиц / всего часов	4 / 144

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	2	3	17	—	34	93	144	экзамен
Заочная	2	3	4	—	6	134	144	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование системы теоретических знаний о содержании, условиях реализации стратегического финансового планирования; получение практических навыков ориентирования в современной динамичной финансовой ситуации, ее прогнозирования и управлении на основе теоретического и практического анализа процессов финансового планирования и оценки эффективности финансовых планов, а также овладение механизмами организации стратегического финансового прогнозирования и планирования.

**4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ
ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ
ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ**

Общепрофессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ОПК-4. Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1. Предлагает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения при координации стратегического финансового планирования	ОПК-4.1.1. Знает теорию и практику стратегического финансового планирования в условиях рыночной экономики, организационные этапы его постановки и внедрения; ОПК-4.1.2. Знает сущность, этапы и методы стратегического финансового планирования; порядок разработки стратегических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации; ОПК-4.1.3. Знает совокупность экономических и социально-экономических показателей прогнозов, стратегических программ и планов развития организаций и современные методы сбора, подготовки и анализа исходных данных, которые необходимы для формирования стратегического финансового плана организации; ОПК-4.1.4. Умеет осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей прогнозов, стратегических программ и планов развития организации; ОПК-4.1.5. Умеет анализировать финансово-экономическую отчетность организации, применять методы финансового контроля для повышения экономической эффективности организации; ОПК-4.1.6. Владеет практическими навыками сбора, анализа и обработки данных, необходимых для разработки стратегии и формирования стратегического плана развития организации

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Название темы	Краткое содержание темы (вопросы темы)
1. Стратегия развития компании на современном этапе эволюции систем управления	Сущность, цель и особенности финансовой стратегии. Финансовая политика как составной элемент общей политики развития предприятия. Предпосылки эффективной реализации финансовой стратегии и финансовой политики организации. Финансовая тактика организации. Виды и направления финансовой стратегии организации. Методика и этапы разработки системы целей финансовой стратегии организации. Примерная структура финансовой стратегии организации и соответствующие ей цели. Сравнение финансовых и стратегических целей организации. Требования к финансовой стратегии организации. Место финансовой стратегии в стратегии развития организации
2. Виды финансовой стратегии организации и их выбор.	Подходы к формированию стратегии организации. Роль и место стратегии в функционировании организации. Процедура формирования стратегии, ее этапы. Классификация и характеристика стратегий организации. Эталонные (базисные) стратегии развития организации. Выбор оптимальной стратегии развития организации для достижения ее целей. Виды финансовой стратегии организации. Матрица финансовых стратегий Ж. Франшона и И. Романа (фр.) и ее структура. Методика выбора финансовой стратегии организации на основе использования матрицы. Анализ видов финансовой стратегии, представленных в матрице Ж. Франшона и И. Романа
3. Назначение и роль стратегического финансового планирования в системе современного финансового менеджмента	Экономическое содержание, задачи и принципы финансового планирования. Этапы финансового планирования. Методы финансового планирования. Организация финансового планирования в организации. Сущность и задачи стратегического финансового планирования. Содержание стратегического финансового планирования. Принципы и этапы стратегического финансового планирования. Методы и информационное обеспечение стратегического финансового планирования.
4. Стратегический финансовый анализ в организации	Сущность стратегического анализа. Анализ внешней среды организации: основные составляющие и типы внешней среды. Анализ макроокружения организации. Анализ непосредственного окружения организации. Срезы внутренней среды организации. Методы анализа внутренней среды организации. Цели, основные этапы и методы портфельного анализа. Основные методы стратегического анализа и планирования в организации: анализ разрыва, SWOT-анализ, PEST-анализ, матрица БКГ, матрица McKinsey, модель 7М, модель ADL, модель Хофера – Шенделя, модель Shell/DPM. Особенности, преимущества и недостатки существующих методов стратегического анализа, сфера применения и

Название темы	Краткое содержание темы (вопросы темы)
	ограничения в использовании. Поиск и анализ стратегических альтернатив развития организации.
5. Составляющие стратегического финансового плана	Основные прогнозные финансовые документы и методы прогнозирования. Прогноз движения денежных средств по годам стратегического финансового плана. Методы стратегического финансового прогнозирования. Модели стратегического планирования. Прогнозная оценка финансовой устойчивости организации. Сущность стратегического финансового баланса, его агрегированные показатели. Принцип «бритвы Оккама». Структура стратегического финансового баланса. Сущность и структура стратегического финансового бюджета. Этапы разработки стратегического финансового бюджета. Информационное обеспечение и этапы разработки стратегического финансового бюджета. Управленческие задачи стратегического бюджетирования. Элементы системы стратегического бюджетирования
6. Оценка и контроль выполнения стратегического финансового плана организации	Оценка и контроль выполнения стратегического финансового плана организации как завершающий этап стратегического планирования. Система стратегического контроля в организации. Определение показателей оценки и контроля реализации стратегии организации. Контроль соответствия выбранной стратегии состоянию и требованиям окружения. Контроль соответствия выбранной стратегии потенциалу и возможностям организации. Контроль соответствия риска, заложенного в стратегии организации, допустимому уровню. Сравнение параметров контроля стратегического плана с реальным состоянием организации. Корректировка стратегии организации по мере реализации стратегических планов и программ

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 1, семестр – 2

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
1. Стратегия развития компании на современном этапе эволюции систем управления	2	–	4	16	22
2. Виды финансовой стратегии организации и их выбор.	2	–	4	16	22
3. Назначение и роль стратегического финансового планирования в системе современного финансового менеджмента	2	–	4	15	21
4. Стратегический финансовый анализ в организации	4	–	8	15	27
5. Составляющие стратегического финансового плана	4	–	8	15	27

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
6. Оценка и контроль выполнения стратегического финансового плана организации	3	–	6	16	25
ИТОГО ПО КОМПОНЕНТУ ОП	17	–	34	93	144

6.2. Форма обучения – заочная, курс – 2, семестр – 4

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
1. Стратегия развития компании на современном этапе эволюции систем управления	0,5	–	0,5	21	22
2. Виды финансовой стратегии организации и их выбор.	0,5	–	0,5	21	22
3. Назначение и роль стратегического финансового планирования в системе современного финансового менеджмента	0,5	–	0,5	20	21
4. Стратегический финансовый анализ в организации	1	–	2	24	27
5. Составляющие стратегического финансового плана	1	–	2	24	27
6. Оценка и контроль выполнения стратегического финансового плана организации	0,5	–	0,5	24	25
ИТОГО ПО КОМПОНЕНТУ ОП	4	–	6	134	144

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

1. Сущность, цель и особенности финансовой стратегии.
2. Финансовая политика как составной элемент общей политики развития предприятия.
3. Предпосылки эффективной реализации финансовой стратегии и финансовой политики организации.
4. Финансовая тактика организации.
5. Виды и направления финансовой стратегии организации.
6. Методика и этапы разработки системы целей финансовой стратегии организации.
7. Примерная структура финансовой стратегии организации и соответствующие ей цели.
8. Сравнение финансовых и стратегических целей организации.
9. Требования к финансовой стратегии организации.
10. Место финансовой стратегии в стратегии развития организации.
11. Подходы к формированию стратегии организации.
12. Роль и место стратегии в функционировании организации.
13. Процедура формирования стратегии, ее этапы.
14. Классификация и характеристика стратегий организации.
15. Эталонные (базисные) стратегии развития организации.
16. Выбор оптимальной стратегии развития организации для достижения ее целей.
17. Виды финансовой стратегии организации.

18. Матрица финансовых стратегий Ж. Франсона и И. Романа (фр.) и ее структура.
19. Методика выбора финансовой стратегии организации на основе использования матрицы.
20. Анализ видов финансовой стратегии, представленных в матрице Ж. Франсона и И. Романа.
21. Сущность и задачи стратегического финансового планирования.
22. Содержание стратегического финансового планирования.
23. Принципы и этапы стратегического финансового планирования.
24. Методы и информационное обеспечение стратегического финансового планирования.
25. Сущность стратегического анализа.
26. Анализ макроокружения организации.
27. Анализ микроокружения организации.
28. Методология PESTE – анализа.
29. Характеристика факторов внешней среды организации.
30. Матрица и правила SWOT – анализа.
31. Цели, основные этапы и методы портфельного анализа.
32. Сущность концепции стратегического управления и структура модели Бостонской консультативной группы (БКГ).
33. Матрица И. Ансоффа.
34. Матрица Д. Абея.
35. Матрица «Дженерал Электрик – МакКинси».
36. Концепция стратегического управления организацией Шелл (SHELL / DPM).
37. Матрица Артур Д. Литла (Модель АДЛ/ЛС).
38. Альтернативные модели построения стратегии: общая характеристика.
39. Анализ отрасли по модели пяти сил Майкла Портера.
40. Матрица оценки возможностей (Opportunity Evaluation Matrix).
41. Матрица рисков.
42. Особенности, преимущества и недостатки существующих методов стратегического анализа, сфера применения и ограничения в использовании.
43. Поиск и анализ стратегических альтернатив развития организации.
44. Основные прогнозные финансовые документы и методы прогнозирования.
45. Прогноз движения денежных средств по годам стратегического финансового плана.
46. Методы стратегического финансового прогнозирования.
47. Модели стратегического планирования.
48. Прогнозная оценка финансовой устойчивости организации.
49. Сущность стратегического финансового баланса, его агрегированные показатели, структура.
50. Сущность и структура стратегического финансового бюджета.
51. Информационное обеспечение и этапы разработки стратегического финансового бюджета.
52. Управленческие задачи и элементы стратегического бюджетирования.
53. Оценка и контроль выполнения стратегического финансового плана организации.
54. Система стратегического контроля в организации.
55. Определение показателей оценки и контроля реализации стратегии организации.
56. Контроль соответствия выбранной стратегии состоянию и требованиям окружения.

57. Контроль соответствия выбранной стратегии потенциалу и возможностям организации.

58. Контроль соответствия риска, заложенного в стратегии организации, допустимому уровню.

59. Сравнение параметров контроля стратегического плана с реальным состоянием организации.

60. Корректировка стратегии организации по мере реализации стратегических планов и программ.

7.2. Темы эссе, докладов

1. Характерные черты стратегического финансового планирования как вида деятельности.

2. Принципы стратегического финансового планирования.

3. Отличительные особенности стратегических планов.

4. Критерии отнесения планов к разряду стратегических.

5. Стратегическая программа как основа развития организации.

6. Стратегические и целевые комплексные программы: их назначение и функции.

7. Научные подходы к разработке стратегических решений.

8. Методические основы стратегического финансового планирования.

9. Информационные основы стратегического финансового планирования.

10. Эталонные (базисные) стратегии развития организации.

11. Этапы формирования стратегии организации.

12. Технология разработки стратегии организации.

13. Особенности формулирования стратегии организации на функциональном уровне.

14. Стратегический маркетинг как инструмент формирования стратегического плана.

15. Преимущества и недостатки существующих методов стратегического анализа.

16. Инструментарий оценки внешней среды организации.

17. Инструментарий оценки внутренней среды организации.

18. Маркетинговый срез внутренней среды организации.

19. Оценка конкурентных преимуществ организации.

20. Инструменты конкурентного анализа организации.

21. Стратегическое финансовое планирование на микроуровне; технология разработки стратегической программы организации.

22. Формирование системы стратегических целей организации.

23. Сбалансированная система показателей.

24. Особенности различных типов и видов бизнес-планов.

25. Прикладное программное обеспечение для разработки бизнес-плана.

26. Мотивация достижения стратегических результатов.

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

В середине семестра проводится промежуточная контрольная работа. Задание включает в себя 20 заданий различного типа (множественный выбор, соответствие, верно/неверно, последовательность, практические задачи и т.д.).

Пример тестовых заданий:

1. Внешние факторы, которые являются причинами неблагоприятных условий для работы организации, — это:

а) угрозы;

б) слабые стороны;

в) политика;

г) развитие отраслевых технологий.

2. Документ, определяющий направление развития компании, цели, задачи и меры по выполнению стратегии, — это:

- а) стратегический план;
 - б) маркетинговый план;
 - г) инвестиционный план;
 - в) производственная программа.
3. Защита доли рынка от наиболее опасных конкурентов, — это цель стратегии:
- а) оборонительной;
 - б) наступательной;
 - в) патиентной;
 - г) вертикальной интеграции
4. Исследование макроэкономических, социальных, юридических, международных и технологических факторов, влияющих на организацию, осуществляется в:
- а) PEST-анализе;
 - б) SWOT-анализе;
 - в) модели BCG;
 - г) модели SNW.
5. Кто предложил модель пяти сил конкуренции в отрасли:
- а) М. Портер;
 - б) И. Ансофф;
 - в) Артур Д. Литл;
 - г) Г. Минцберг.
6. Модель пяти сил конкуренции в отрасли отражает действие следующих факторов:
- а) силы поставщиков, давление потребителей, давление новых товаров, новых конкурентов, конкурентной среды внутри отрасли;
 - б) политических, экономических, социальных, технологических, макроэкономических;
 - в) макроэкономических;
 - г) отраслевых.
7. Последовательность, в которой должны отражаться этапы процесса стратегического финансового планирования:
- а) миссия предприятия - цели предприятия - стратегический анализ - концепция общей стратегии – планирование;
 - б) стратегический анализ - миссия предприятия - концепция общей стратегии - цели предприятия - планирование;
 - в) стратегический анализ - концепция общей стратегии - миссия предприятия - цели предприятия – планирование;
 - г) стратегический анализ - концепция общей стратегии - миссия предприятия - планирование - цели предприятия.
8. Главная цель стратегического финансового планирования —
- а) составить график ежедневных платежей;
 - б) определить долгосрочные финансовые цели и ресурсы для их достижения;
 - в) рассчитать зарплату сотрудников;
 - г) вести учёт первичных документов.
9. Какой документ обычно отражает планируемые доходы и расходы компании за период?
- а) бюджет доходов и расходов;
 - б) штатное расписание;
 - в) акт сверки;
 - г) кассовая книга.
10. Денежный поток — это:
- а) разница между активами и обязательствами;
 - б) движение денежных средств за определённый период;

в) стоимость имущества компании;

г) сумма налогов компании.

11. Диверсификация источников финансирования помогает:

а) увеличить зависимость от одного кредитора;

б) снизить риск, связанный с одним источником средств;

в) исключить необходимость планирования;

г) гарантировать прибыль.

12. Положительное значение NPV проекта обычно означает, что:

а) проект не требует первоначальных вложений;

б) расчётные поступления с учётом дисконтирования превышают первоначальные инвестиции;

в) проект обязательно окупится за один год;

г) у компании нет финансовых рисков.

13. Сценарное планирование предполагает:

а) подготовку только одного прогноза;

б) рассмотрение нескольких возможных вариантов развития событий;

в) отказ от анализа рисков;

г) планирование исключительно прошлых расходов.

14. Для каждого понятия выберите подходящее описание.

1. NPV.	А. Оценка способности организации своевременно выполнять краткосрочные обязательства
2. WACC.	Б. Средневзвешенная стоимость источников капитала компании
3. Бюджет доходов и расходов.	В. Разница между текущей стоимостью будущих поступлений и первоначальными инвестициями проекта
4. Анализ чувствительности.	Г. План доходов и расходов организации на определённый период
5. Ликвидность.	Д. Изучение влияния изменения исходных параметров на финансовый результат

15. Компания рассматривает инвестиционный проект. Первоначальные вложения составляют 1 000 000 руб. Планируемые денежные потоки:

1 год 400 000 руб.

2 год 450 000 руб.

3 год 500 000 руб.

Ставка дисконтирования — 12%. Рассчитайте NPV проекта и сделайте вывод о его целесообразности по этому показателю.

16. Выручка компании в текущем году составила 12 000 000 руб. В следующем году ожидается её рост на 10%. Планируемая рентабельность по ЕВІТ — 15%, налог на прибыль — 20% от ЕВІТ. Амортизация составит 600 000 руб., капитальные затраты — 1 200 000 руб., прирост чистого оборотного капитала — 300 000 руб. Рассчитайте прогнозный свободный денежный поток FCFF.

17. Укажите «верно» или «неверно». Прибыль и денежный поток всегда совпадают по величине и времени возникновения.

18. Укажите «верно» или «неверно». Наличие положительной бухгалтерской прибыли гарантирует, что у компании достаточно денег для всех текущих платежей.

19. Укажите «верно» или «неверно». При прогнозировании целесообразно учитывать несколько возможных сценариев развития событий.

20. Укажите «верно» или «неверно». Привлечение заёмного капитала не создаёт для компании никаких финансовых рисков.

7.4.Образец содержания экзаменационного билета

1. Дайте ответы на теоретические вопросы:
 - 1.1. Сущность концепции стратегического управления и структура модели Бостонской консультативной группы (БКГ).
 - 1.2. Сущность и структура стратегического финансового бюджета.
 2. Дайте ответы на тестовое задание (1 правильный вариант):
 - 2.1. Какова основная цель стратегического финансового планирования?
 - а) Учитывать ежедневные покупки компании
 - б) Определить долгосрочные финансовые цели и ресурсы для их достижения
 - в) Составить график отпусков
 - г) Рассчитать заработную плату за один месяц
 - 2.2. Какой горизонт чаще всего рассматривается в стратегическом финансовом плане?
 - а) Только один день
 - б) Только одна неделя
 - в) Несколько лет
 - г) Только прошлый месяц
 - 2.3. Какой документ показывает планируемые доходы и расходы организации?
 - а) Бюджет доходов и расходов
 - б) Штатное расписание
 - в) Акт приёма-передачи
 - г) Табель учёта рабочего времени
 - 2.4. Что показывает бюджет движения денежных средств?
 - а) Изменение количества сотрудников
 - б) Планируемые поступления и выплаты денег
 - в) Только сумму прибыли
 - г) Стоимость основных средств на дату покупки
 - 2.5. Какой показатель обычно используют для оценки эффективности инвестиционного проекта с учётом стоимости денег во времени?
 - а) NPV
 - б) Численность персонала
 - в) Доля рынка
 - г) Объём запасов
 - 2.6. Положительное значение NPV обычно означает, что:
 - а) проект не имеет рисков;
 - б) дисконтированные поступления превышают первоначальные инвестиции;
 - в) проект окупится в течение одного месяца;
 - г) компания не нуждается в финансировании.
 - 2.7. Что такое ставка дисконтирования?
 - а) Ставка, используемая для приведения будущих денежных потоков к текущей стоимости
 - б) Процент скидки покупателю
 - в) Ставка налога на имущество
 - г) Темп роста численности сотрудников
 - 2.8. Для чего проводят анализ чувствительности?
 - а) Чтобы оценить, как изменение исходных параметров влияет на результат проекта
 - б) Чтобы определить график отпусков
 - в) Чтобы заменить финансовый план бухгалтерским учётом
 - г) Чтобы исключить все неопределённости
 - 2.9. Какой вариант относится к источникам собственного финансирования?
 - а) Банковский кредит
 - б) Облигационный заём

- в) Нераспределённая прибыль
 - г) Кредиторская задолженность
- 2.10. Какой из перечисленных рисков связан с вероятностью нехватки денег для своевременных платежей?
- а) Риск ликвидности
 - б) Репутационный риск
 - в) Кадровый риск
 - г) Технологический риск
3. Решите задачу:
- 3.1. Выручка компании в текущем году составила 20 000 000 руб. В следующем году ожидается рост на 8%. Рассчитайте прогнозную выручку.
- 3.2. Первоначальные инвестиции составляют 500 000 руб. Проект принесёт денежный поток 300 000 руб. в конце каждого из двух лет. Ставка дисконтирования — 10%. Рассчитайте NPV и сформулируйте вывод по этому показателю.

В случае ведения учебного процесса с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, содержание билета может отличаться от приведенного.

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Виды работ	Баллы
Организационно-учебная работа студента в аудитории	40
Самостоятельная работа	15
Контрольная работа	5
Экзамен	40
Общий итог за семестр	100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 8-м учебном корпусе (г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а) университета. Для проведения лекционных и практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и

экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Индивидуальные и групповые консультации студентам для проведения самостоятельной работы предоставляются на кафедре финансов и банковского дела, находящейся в 8 учебном корпусе (ауд. 408).

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 8-го учебного корпуса (ауд. 105), материально-техническую базу учебной лаборатории «Финансы и кредит» кафедры «Финансы и банковское дело».

При изучении дисциплины могут применяться электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература

1. Бухтик, М. И. Финансовое планирование и прогнозирование : учебно-методическое пособие / М. И. Бухтик. – Пинск : ПолесГУ, 2022. – 106 с. – ISBN 978-985-516-720-5. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/343343> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Зубов, Я. О. Финансовое планирование : учебно-методическое пособие / Я. О. Зубов, Е. В. Черникина ; под редакцией В. Н. Незамайкин. – Москва : РГГУ, 2018. – 81 с. – ISBN 978-5-7281-2166-4. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/291737> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Корева, О. В. Стратегический финансовый анализ : учебное пособие / О. В. Корева. – Орел : ОГУ имени И.С. Тургенева, 2025. – 74 с. – ISBN 978-5-9929-1862-5. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/510784> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

10.2. Дополнительная литература

1. Алексеева, Н. И. Стратегическое планирование экономического поведения предприятия: теория и методология : монография / Н. И. Алексеева. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2018. — 372 с. — ISBN 978-5-6041177-2-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166710> (дата обращения: 02.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Бочкарева, И. В. Стратегическое планирование : учебное пособие / И. В. Бочкарева, Т. Ж. . — Чита : ЗабГУ, 2020. — 185 с. — ISBN 978-5-9293-2697-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/271859> (дата обращения: 02.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Гатина, Л. И. Стратегическое планирование развития предприятия : учебно-методическое пособие / Л. И. Гатина. — Казань : КНИТУ, 2012. — 144 с. — ISBN 978-5-7882-1339-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/73432> (дата обращения: 02.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Б. А. Доронин [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2022. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:

<https://e.lanbook.com/book/323477> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

5. Мальцев, Н. В. Стратегическое планирование и управление экономической безопасностью предприятия : учебное пособие / Н. В. Мальцев. — Екатеринбург : УГГУ, 2023. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/453563> (дата обращения: 02.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Стратегическое планирование и бизнес-план : учебное пособие / В. В. Дорофиев, Р. В. Ободец, С. В. Захаров, Я. В. Ободец. — Донецк : ДОНАУИГС, 2019. — 302 с. — ISBN 978-5-907158-49-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225824> (дата обращения: 02.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7. Томашевская, Е. Ю. Финансовый анализ (продвинутый уровень) : учебное пособие / Е. Ю. Томашевская, Е. Э. Шамкалович. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2024. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/427610> (дата обращения: 08.04.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

8. Турун, П. П. Стратегическое планирование и прогнозирование: курс лекций : учебное пособие / П. П. Турун. — Ставрополь : СКФУ, 2021. — 207 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/386678> (дата обращения: 02.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

9. Ушакова, О. А. Стратегическое планирование : учебное пособие / О. А. Ушакова, О. А. Иневатова, С. А. Дедеева. — Оренбург : ОГУ, 2015. — 257 с. — ISBN 978-5-7410-1342-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/98118> (дата обращения: 02.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

10. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В. А. Черненко, А. А. Молдован, Д. И. Тереладзе, Ю. А. Шиндина. — Санкт-Петербург : БГТУ "Военмех" им. Д.Ф. Устинова, 2023. — 81 с. — ISBN 978-5-00221-030-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/493199> (дата обращения: 08.04.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

11. Хорошева, Е. И. Финансы и финансовые отношения: ценностные ориентиры : монография / Е. И. Хорошева. — Донецк : ДонГУ, 2025. — 219 с. — ISBN 978-5-00258-384-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/504561> (дата обращения: 08.04.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

12. Юкласова, А. В. Стратегическое планирование : учебное пособие / А. В. Юкласова. — Самара : Самарский университет, 2025. — 96 с. — ISBN 978-5-7883-2258-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/517131> (дата обращения: 02.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

13. Юсупова, И. В. Стратегическое планирование : учебное пособие / И. В. Юсупова. — Казань : КНИТУ-КАИ, 2025. — 144 с. — ISBN 978-5-7579-2743-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/506818> (дата обращения: 02.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU:** сайт / НЭБ (ООО). – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
2. **Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»:** сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
3. **Национальная подписка:** сайт / РЦНИ. – Москва, 2020- . – URL: <https://podpiska.rcsi.science/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: для авторизов.пользователей ДонГУ. – Текст: электронный.
4. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
5. **Образовательная платформа Юрайт:** сайт. – Москва, 2013- . – URL: <https://urait.ru/library/svobodnyy-dostup/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: издания свободного доступа, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
6. **Электронная библиотека РГБ:** раздел сайта / РГБ. – Текст: электронный // Российская государственная библиотека: официальный сайт. – <https://ldiss.rsl.ru/electroniclibrary>. – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – Виртуальный читальный зал РГБ на территории НБ ДонГУ.
7. **Электронно-библиотечная система Лань:** сайт / ЭБС Лань. – С.-Петербург, 2011- . – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: издания Сетевой электронной библиотеки, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
8. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
9. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.
10. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный.

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. РЕД ОС, Astra Linux (OEM).
2. OpenOffice, LibreOffice.